

إستراتيجيات التخطيط المالي (إعداد الميزانيات التقديرية والتحكم في التكاليف)

لمن هذا النشاط

- المدراء الماليون.
- مدراء الإدارات.
- محللو التخطيط المالي.
- المراقبون الماليون.
- رؤساء الحسابات والمحاسبون.
- مدراء المشاريع.
- المدراء التنفيذيون.
- المراجعون الداخليون.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- إطار التخطيط المالي وربط الخطط المالية بالأهداف الإستراتيجية.
- إعداد الميزانيات التقديرية واكتساب مهارات صياغة الموازنات بمختلف أنواعها بكفاءة.
- التنبؤ المالي باستخدام البيانات التاريخية لتوقع الإيرادات والمصروفات المستقبلية.
- التحكم في التكاليف التشغيلية وتطبيق آليات عملية لتقنين النفقات.
- تصنيف وتحليل التكاليف التمييز بين أنواع التكاليف المختلفة وتحديد سلوكها المالي.
- تحليل الانحرافات المالية ومقارنة الأداء الفعلي بالمقدر ومعالجة الفجوات.
- إدارة التدفقات النقدية وضمان توفر السيولة اللازمة للعمليات التشغيلية اليومية.
- دعم اتخاذ القرار لتمكين القادة من اتخاذ قرارات مالية مبنية على أرقام دقيقة.
- تحقيق الاستدامة المالية وحماية أصول ورفع كفاءة.

تفاصيل النشاط

التاريخ	11 - 15 أكتوبر 2026 (البحرين - المنامة)
والمكان	29 نوفمبر - 3 ديسمبر 2026 (قطر - الدوحة)
	27 - 31 ديسمبر 2026 (دبي)
	25 - 29 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

أساسيات التخطيط المالي والربط الإستراتيجي

- مفهوم التخطيط المالي وأهميته في تحقيق استقرار المنظمات.
- أدوات وعناصر التخطيط المالي قصير وطويل الأجل.
- ربط الخطط المالية بالأهداف الإستراتيجية العليا للمؤسسة.
- دور بيئة الاقتصاد الكلي (التضخم، الفائدة) في صياغة الخطط.
- خطوات تحويل الخطط اللفظية إلى أرقام ومستهدفات مالية.

آليات إعداد الميزانيات التقديرية (الموازنات)

- مفهوم الموازنة التقديرية ودورها كأداة تخطيط ورقابة.
- طرق تقدير الإيرادات والمبيعات باستخدام الأساليب الإحصائية.
- إعداد موازنة المصروفات التشغيلية والرأسمالية.
- أنواع الموازنات الحديثة الموازنة المرنة، الموازنة الصفرية (ZBB)
- مراحل ومستندات إعداد الموازنة واعتمادها من الإدارة.

هندسة وتصنيف التكاليف لغرض السيطرة

- تبويب التكاليف (ثابتة، متغيرة، مباشرة، وغير مباشرة).
- تحليل سلوك التكاليف وعلاقته بحجم الإنتاج أو النشاط.
- حساب نقطة التعادل لتحديد الأمان المالي.
- مفهوم التكاليف المعيارية وكيفية تحديدها.
- توزيع التكاليف غير المباشرة على مراكز المسؤولية.

إستراتيجيات وأدوات التحكم في التكاليف

- الفرق بين "خفض التكاليف" العشوائي و"التحكم في التكاليف" الذكي.
- تقنيات تقنين الهدر في المصاريف الإدارية والعمومية.
- الرقابة المسبقة على المشتريات والمخزون لضبط المصروفات.
- وضع سياسات وإجراءات صارمة لصلاحيات الصرف المالي.
- استخدام التكنولوجيا والأنظمة الرقمية في تتبع التكاليف فوراً.

تحليل الانحرافات وتقييم الأداء المالي

- مقارنة الأداء المالي الفعلي بأرقام الميزانية التقديرية.
- رصد وتحليل الانحرافات المالية وتحديد أسبابها.
- التمييز بين انحرافات الأسعار وانحرافات الكمية والكفاءة.
- صياغة التقارير الرقابية ورفعها للإدارة العليا باتخاذ القرار.
- وضع خطط التصحيح الفوري لمعالجة الانحرافات السلبية.

إدارة التدفقات النقدية واستدامة الميزانية

- الفرق الجوهري بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي (Cash Flow).
- إعداد موازنة التدفقات النقدية التقديرية لتجنب أزمات السيولة.
- إدارة رأس المال العامل (التحصيل من العملاء وسداد الموردين).
- اختبارات الجهد (Stress Testing) للميزانية لمواجهة الطوارئ.